

訂 正 表

ビジネス・キャリア検定試験標準テキスト『経営戦略2級』の記述の一部に誤りがありました。お詫びとともに以下のとおり訂正させていただきます。

版・刷	頁	訂正箇所	誤	正
初版	23	本文上から10行目	～個々の事業間の競争にかかわる問題は、～	～個々の事業分野の競争にかかわる問題は、～
初版	51	本文上から6行目	～また、 <u>C</u> 製品を生産するため～	～また、 <u>A</u> 製品を生産するため～
初版	84	本文上から8行目	販売促進や人的販売は、製品と <u>抽客</u> の～	販売促進や人的販売は、製品と <u>顧客</u> の～
初版	95	「この章のねらい」 下から1行目	～その有効性が <u>協調</u> されているのである。	～その有効性が <u>強調</u> されているのである。
初版	101	「学習のポイント」 1行目	<u>競</u> 戦略は策定のみでなく～	戦略は策定のみでなく～
初版	136	本文上から1行目	元来、領土、範囲、 <u>額域</u> などを～	元来、領土、範囲、 <u>領域</u> などを～
初版	136	本文下から6行目	～「潜在的な事業 <u>額域</u> 」という～	～「潜在的な事業 <u>領域</u> 」という～
初版	137	本文上から6行目	ドメインの定義をより分析的に <u>析出</u> させる～	ドメインの定義をより分析的に <u>導出</u> させる～
初版	155	本文上から13～14行目	～重合する部分も <u>少ない</u> ものの～	～重合する部分も <u>少なくない</u> ものの～
初版	185	「Key Word」上から2行目	～独自性が <u>協調</u> できる場合に～	～独自性が <u>強調</u> できる場合に～
初版	209	本文上から8行目	～この生産方針は <u>葉</u> 実際の市場需要とは～	～この生産方針は <u>実</u> 実際の市場需要とは～
初版	241	本文下から6行目	～この <u>熟考的</u> 戦が計画どおり～	～この <u>熟考的</u> 戦略が計画どおり～
初版	242	図表11-3-1の「計画型」の「主な特徴」の項の下から1行目	～戦略は <u>もっと</u> 熟考的。	～戦略は <u>最も</u> 熟考的。

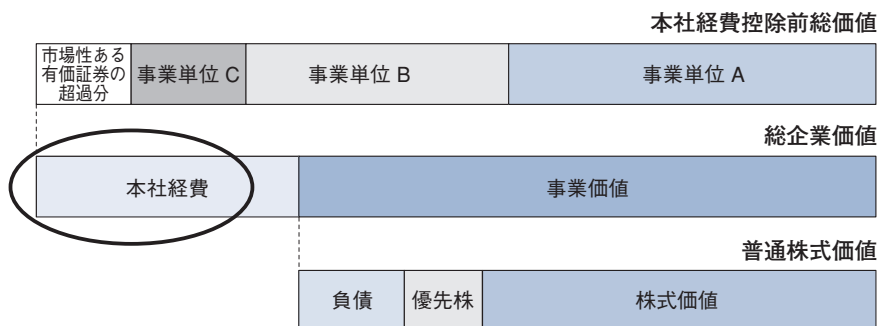
版・刷	頁	訂正箇所	誤	正
初版	248	本文上から14行目	～という方針を固辞して しまったがゆえに、～	～という方針を固持して しまったがゆえに、～
初版	254	本文上から4～9 行目	<u>この比較からもわかる ように、宅配便事業参入 という戦略の実行には莫 大な投資が必要なことが よくわかる。このように、 より具体的な目標や必要 となる経営資源を明確化 することが、戦略的計画 を立てることの意味なの である。必要な資源や目 標が明確になれば、次に それらをどのように獲得 するか、といった実務レ ベルでの実行計画や短期目 標の構築が可能となる。</u>	削除〔前の段落の文章と 重複〕
初版	277	本文上から9行目	～命令や支持が与えられ なくても～	～命令や指示が与えられ なくても～
初版	277	本文上から11行目	～具体的な支持・命令を 与える必要もない。	～具体的な指示・命令を 与える必要もない。
初版	306	本文上から11行目	～社長に報告して決済を 得て～	～社長に報告して決裁を 得て～
初版	332	図表16-1-1の 「リーダー」「叙述」 の項の2行目	責任：要因配置、～	責任：要員配置、～
初版	345	本文上から11行目	～①小集団、②監督タイ プ、⑨集団賃率に基づく ～	～①小集団、②監督タイ プ、③集団賃率に基づく ～
初版	354	本文上から6行目	～最大限にもたらせるよ うにするのが『支持関係 の原理』～	～最大限にもたらせるよ うにするのが『支持的関 係の原理』～
初版	396	「学習のポイント」 1行目	企戦略の革新は～	経営戦略の革新は～
初版	414	本文上から11～12 行目	～「トップ・ネジメント 構造の改革」にある。	～「トップ・マネジメン ト構造の改革」にある。

版・刷	頁	訂正箇所	誤	正
初版	437	本文上から1行目	新規事業への進出の仕方は、～	新規事業への進出の仕方は、～
初版	445	本文下から3行目	～合弁会社を設立して新規事業に取り組む～	～合弁会社を設立して新規事業に取り組む～
初版	469	本文上から4行目	企業家ネットワークの構築は、～	企業間ネットワークの構築は、～
初版	498	本文上から8行目	さらに、企業の総合力を高める要因として、～	さらに、企業の総合力を高める要因として、～

※初 版：平成19年12月22日発行

第2刷：平成22年9月27日発行

●（初版・第2刷）376頁 図表18-2-4 多角化企業の構成要素の評価



※○部分が訂正箇所です。